

JOSÉ ANTONIO PÉREZ RUBIO\*  
FCO. JAVIER MONAGO LOZANO\*\*

## UNA APROXIMACIÓN AL ESTADO DEL CAPITAL SOCIAL EN DOS COMUNIDADES RURALES DE EXTREMADURA: LOGROSÁN Y CAÑAMERO

### RESUMEN

El objetivo básico de este estudio consiste en analizar el estado o la situación en que se encuentra el capital social en dos comunidades rurales de Extremadura, próximas, pero con una historia socioeconómica diferente, a través de la percepción de actores implicados en las estrategias de desarrollo rural. Indirectamente el estudio trata de ahondar en la formación de bases del capital social y determinar el grado de desarrollo que dicho capital tiene ante el futuro de las políticas de desarrollo rural, con objeto de aplicar fórmulas para superar los "dilemas estáticos" de la acción colectiva en las comunidades rurales.

PALABRAS CLAVE: Capital social, desarrollo rural, dilemas estáticos y zonas rurales.

### ABSTRACT

AN APPROACH TO SOCIAL CAPITAL UN TWO RURAL COMMUNITIES OF EXTREMADURA:  
LOGROSÁN AND CAÑAMERO

The main goal of this study is to analyse the situation of the social capital of two close but socio-economically different rural communities in Extremadura. The study focuses on the population groups involved in their rural area development strategies. It also tries to get a better insight into the constituting elements of social capital and to identify the achievement level reached by such capital in the face of the uncertainties/ challenges posed by coming rural development policies in order to suggest formulae that help overcome the "static dilemmas" present in their collective approaches to rural development.

KEY WORDS: Social Capital, rural development, static dilemmas and rural communities.

---

\* Catedrático de Sociología y profesor de Sociología de la Empresa Uex, Decano de la Facultad de Empresariales y Turismo de Cáceres de la Universidad de Extremadura. [dirempcc@unex.es](mailto:dirempcc@unex.es)

\*\* Licenciado en Ciencias Políticas y Sociología, Doctorando extesis "La influencia del Capital Social en las dinámicas de desarrollo local". Funcionario de la Junta de Extremadura. [fjmonagolo@yahoo.es](mailto:fjmonagolo@yahoo.es)  
Fecha de recepción: septiembre 2006, Fecha de aceptación: noviembre de 2006

## INTRODUCCIÓN

Es una evidencia repetidamente constatada que en las experiencias del desarrollo existen una serie de factores que intervienen desde sus múltiples vertientes (social, económica, cultural), en la capacidad de los agentes para implementar estrategias de orientación social. Hasta hace poco tiempo se entendía y se manejaba tradicionalmente conceptos como capital físico, capital financiero, constructivo y capital humano, entendido este último como la dotación de capacidad que se encuentra en cada persona (educación-formación, experiencia, estado físico y sanitario); sin embargo, otra serie de capacidades o elementos juegan un papel importante en una nueva perspectiva del desarrollo, como es el Capital Social.

Es ya larga la historia del concepto desde que Hanifan en 1916 considerara que gran parte de los problemas sociales, económicos y políticos de las comunidades podían resolverse si se potenciaban las redes solidarias de sus ciudadanos. A lo largo del siglo XX (PUTMAN, 2003, 11) el concepto de Capital Social fue reutilizado o reinventado por diferentes autores. Es a partir de los años 80 cuando sociólogos, politólogos y economistas de la "nueva sociología económica" consideraron que el capital físico (tierra y capital financiero) y el capital humano (cualificación y educación) no bastaban para poner en claro y comprender los procesos de desarrollo en diferentes comunidades (SWEDBERG, 1991, SWEDBERG Y SMELSER, 1994). Por tanto, deberían existir otros factores, "intangibles", que estarían relacionados con las creencias, normas, valores y redes sociales, en definitiva, con las actitudes que se dan entre los ciudadanos y que facilitarían sus interacciones. Robert Putman (1994, 216) afirma que en una comunidad hay niveles altos de capital social cuando las características de la organización social, las redes de interacción, las normas y valores, la confianza social facilitan la cooperación para el beneficio mutuo. La confianza, pues, es un elemento determinante a la hora de producir Capital Social ya que es necesario no sólo confiar en los otros antes de poder cooperar, sino creer que los otros confían en uno mismo. En términos de acción frente al desarrollo, el observatorio Europeo Leader asemeja el concepto de capital social al de "competitividad social" y lo define como "la capacidad de los distintos agentes e instituciones para actuar de forma conjunta y eficaz en un territorio".

Sin embargo, es importante resaltar que aunque el capital social es el conjunto de relaciones de confianza y cooperación, no tiene porqué producir altos niveles de participación ni sociedades altamente democráticas, ni se tienen que traducir en aumentos de la productividad de empresas y economías (DURSTON, 2000, 12). Muchas variables intervienen en estos procesos y uno de los principales desafíos de la elaboración operativa de capital social es expresar el concepto de manera que sea posible, no sólo detectar si se encuentra o no, sino también determinar si la variable capital social ha aportado o no al fortalecimiento de la sociedad civil o al aumento de productividad en casos de estudios concretos. Efectivamente, la frecuencia de altos niveles de capital social institucional o individual, confianza interpersonal o cooperación grupal, no tiene porqué ser indicio seguro de desarrollo, los efectos de capital social pueden darse o no en casos específicos y, como añade Durston (2000, 13), siguiendo la crítica de Portes y Landolt a Putman<sup>1</sup>, los

---

<sup>1</sup> Para una visión genérica de la crítica de Portes y Landolt (1996) a Putman en cuanto a ignora la dotación de recursos materiales como factor de éxito del capital social la de Harris y Renzio (1997) de ignorar la historia política de décadas de dominación en sus análisis del capital social en Italia, véase Durston (2000, 11 y ss).

beneficios no son indicio seguro de capital social. Puede ser que, en ausencia de condiciones auspiciosas, insuficientes para producir un efecto esperado, el efecto esperado del capital social puede ser en los hechos resultado de factores ajenos.

Con todo lo anterior y siguiendo a Colleir (1998), partimos del hecho de que las formas de capital social pueden tener efectos positivos y negativos (formas perversas o benignas) para aumentar la eficiencia, haciendo más eficaz la gobernabilidad local y para reducir las desigualdades sociales. Aunque existe una extensa literatura sobre los efectos del capital social, de la cual no vamos a hacer mención por restricciones a las que nos someten estas notas, partimos del hecho de que las relaciones sociales pueden ser instrumentos de eficacia y desarrollo sin tocar en este caso temas relacionados con el conflicto y el poder, como advierte Fine (1999).

El problema es la definición del capital social, que permita su identificación empírica y su medición, de tal forma que se pueda detectar el capital individual en términos de confianza y reciprocidad y también el capital social colectivo o comunitario que conforman las instituciones de cooperación grupal, es decir, que el capital social resida en sistemas complejos, en sus estructuras normativas y sancionadoras.

Por otro lado, aunque la función social para las políticas públicas haya sido criticada por Portes y Landolt (1996), hay muchos estudios que evidencian una sinergia importante de la institucionalidad del capital social para diversos propósitos (EVANS, 1996) y que se puede construir capital social realizando un potencial sinérgico entre organizaciones privadas y el gobierno. Algunos autores como Durston (2000, 32 y 33) han reconocido la validez del modelo de Woolcock (1998) al formular un modelo que incluye el contexto extra comunitario, en el sentido de que un alto grado de cooperación y cohesión interna en la comunidad (integración), sólo producirá bienes significativos si se complementa con un "eslabonamiento" (*linkage*) de redes sociales e instituciones externas a la comunidad. En España Garrido y Moyano (2002, 55 y 74) lo han empleado de forma eficiente para el análisis de los programas Leader y Proder para analizar los problemas en las políticas de desarrollo de Andalucía con resultados muy interesantes.

#### EL ESTUDIO DEL CASO. PLANTEAMIENTOS E HIPÓTESIS

El estudio del caso de estas dos comunidades rurales que proponemos forma parte, como subproyecto, del Proyecto de Investigación *Redes Sociales e "Intangibles" en el Desarrollo Rural. Iniciativa Empresaria, Formación y Desarrollo Sostenible en Extremadura*<sup>2</sup>.

El estudio de este caso o "el por qué se hace el estudio" trata de mostrar que existen argumentos empíricos de carácter micro-sociológico de la posible articulación del capital social y el desarrollo de ciertas comunidades. Es un hecho constatable que comunidades rurales próximas tengan históricamente formas diferenciadas de expresión sociocultural, y que el actual proceso de cambio en las comunidades rurales no sea de carácter homo-

---

<sup>2</sup> Este proyecto fue presentado a la convocatoria de la Orden del Ministerio de Ciencia y Tecnología de 11 de enero de 2002 (BOE, 15 de enero), en el marco del Plan Nacional de Investigación Científica, Desarrollo e Innovación Tecnológica 2002-2003, siendo aceptado por la Comisión de Selección y elevado a la Dirección General de Investigación en octubre de 2002 (referencia BSO 2002-0081). Dicho proyecto tuvo una vigencia de tres años, hasta octubre de 2005. Sin embargo, el Subproyecto del Estudio del Caso *Capital Social en Cañamero y Logrosán*, no se pudo concluir en esa fecha. A través de la Consejería de Desarrollo rural de la Junta de Extremadura se firmó un Convenio de Apoyo para la finalización de dicho Subproyecto (todavía vigente).

géneo, sino diferenciado por las acciones de los grupos que las componen. Supone un reto a la hora de explicar los procesos diferenciados de desarrollo rural desde diferentes perspectivas. En el caso que nos ocupa, la cultura que generó la distribución de la tierra y el poder que impuso el sistema latifundista, dio paso a comunidades rurales donde la diversidad social y las oportunidades de aprovechar los recursos parece diferente. Ante este proceso nos planteamos la necesidad de prestar atención a los actores, es decir, dejar de lado los aspectos más estructurales (demográficos y económicos) que se puedan obtener a través de las estadísticas oficiales, y centrarnos en aspectos ligados al papel de la estructura social y de las relaciones sociales ante las orientaciones de futuro.

La pregunta de porqué se escoge "el caso" de estas dos comunidades y no otros nos obliga a decir, siguiendo a Coller (2000, 69), que los investigadores saben que el caso ideal o modélico no suele existir y que la mayor parte de las veces suelen construir justificaciones "*ex post facto*" ya que se suelen escoger los casos adoptando un enfoque pragmático. Si se busca el tipo ideal puede que nunca se realice la investigación, sin embargo, hay que indicar que las características de este caso ideal puede ayudar a hacer la búsqueda más eficiente. La lógica de la representatividad en los estudios de casos es difícilmente justificable, pero conviene enfatizar en aquellos aspectos similares.

La elección de estos dos municipios vendría determinada por una serie de condicionamientos que determinan las hipótesis, con el objeto de demostrar que la tendencia es genérica a todos los pequeños pueblos.

1. Las dos comunidades, aunque pertenecen a la misma comarca y están sometidas a los mismos procesos de desagrarización y degradación demográfica, han tenido resultados diferentes en cuanto a su estructuración histórica.
2. Las dos comunidades están bajo el paraguas de un mismo programa de desarrollo y tienen dinámicas empresariales diferentes.

Ante este escenario, la hipótesis básica se centraría en apuntar al estado de su capital social y su posible contribución a su desarrollo. Ante ello es preciso señalar que una regla básica en la investigación consiste en establecer la relación más adecuada entre aquello que se estudia y el universo al que se dirige lo estudiado para realizar extrapolaciones (COLLER, 2000, 75). La generalización analítica requiere la existencia de un debate sobre la explicación de la realidad que tratamos ¿Por qué dos pueblos? ¿No hubiera bastado con uno para este estudio? La elección de los dos municipios viene determinada porque la estructura de las dos comunidades rurales es aparentemente similar. Sin embargo, su propia historia determina que, aunque la producción agrícola haya sido el denominador común, el grado de monopolio de la tierra y su evolución han condicionado su cultura y estructura social, como hemos mencionado anteriormente. En el caso que nos ocupa, es legítimo pensar que estructuras creadas en estas dos comunidades han condicionado las instituciones, la creación y fomento de capital social ligado a su desarrollo. De ahí el interés por analizar las valoraciones de la población rural de estas dos comunidades respecto a sus motivos y valoraciones en torno a la constitución de redes micro y macro-sociológicas, y si estas valoraciones (tanto de las gentes como de los líderes) son favorables a los cambios en pro de su desarrollo. Siguiendo a Guzmán y otros (2001, 3), dado que en el marco teórico del capital social no suele hacer referencia a las fuentes de donde proviene, es indudable que las motivaciones, oportunidades y habilidades forman parte de él, como así lo definieron Adder y Kwon (1999). Por tanto, las evaluaciones de la pobla-

ción y de los líderes respecto a las dimensiones e indicadores del capital social en estas dos comunidades nos puede dar una aproximación a las motivaciones de su comportamiento ante el reto de su desarrollo que imprimen las diversas instituciones. Como explican Fedderke y otros (1999) partimos de la base de que la interacción entre las políticas públicas y las preferencias de la sociedad civil debe ser dinámica, racional y transparente a la hora del desarrollo y, como señala Guzmán y otros (2001, 6), en el caso del desarrollo ascendente los lazos intensivos comunitarios deben coexistir con los más extensivos, las redes extracomunitarias y, paralelamente, deben emerger fórmulas operativas entre estado y sociedad a través de sus instituciones, respaldadas por la existencia de organizaciones íntegras y coherentes, que den servicios a los ciudadanos y atiendan sus intereses.

Dado que la comunidad rural posee un teórico ambiente para que se constituyan redes relacionadas con el capital a través de relaciones condicionadas por el parentesco y la vida económica, sin caer en el comunitarismo idealizando de la sociedad rural, se trata de ver en los dos casos objetos de estudio si existe una correspondencia entre la visión de los habitantes y de los del ámbito territorial en la que está incardinada. De la misma forma, si la visión de comunidad rural corresponde con la de los líderes en cuanto a valorar los aspectos del capital social que proponemos. Por tanto, el objetivo no consiste en analizar la diferencia entre los dos municipios en cuanto a su desarrollo histórico sino realizar una aproximación al estado en que se encuentra su capital social, es decir, se trata de analizar el estado de la cuestión y no sus posibles efectos en estos dos casos.

#### ESTRUCTURA SOCIO-ECONÓMICA

Estamos convencidos firmemente de que el aprovechamiento de las posibilidades de las comunidades rurales no sólo depende de impulsos procedentes “de fuera” o por “arriba” a través de obras de infraestructuras, facilitación de recursos financiación, formación profesional o cualquier otra vía. La suerte del desarrollo local está decisivamente condicionada por el sistema cultural y el entramado social de la propia entidad local (LÓPEZ CASERO, 1997, 688). Si bien el marco teórico del análisis que pretendemos abordar en torno al triángulo formado por la cultura, estructura social y desarrollo, es evidente que la estructura social actual es el resultado histórico de las transformaciones sociales en el medio rural que se han acelerado en estas últimas dos décadas. Las actitudes y comportamientos de las gentes en estas comunidades locales arrancan con los condicionamientos previos de una sociedad agrícola y rural, y sus actividades empresariales estuvieron articuladas al sector primario.

Cañamero y Logrosán son dos municipios del sureste de la provincia de Cáceres situados a una distancia de 16 kilómetros, próximos a Guadalupe, e incluidos en la misma comarca Proder (Aprodervi<sup>3</sup>).

Cañamero es una villa perteneciente históricamente al apartado judicial de Logrosán, situada en las estribaciones de las montañas de las Villuercas; es un pueblo de sierra con la propiedad de la tierra dividida, donde predominaba el cultivo del olivar y viñedo. Este último ha ido desapareciendo a tenor del despoblamiento y, sobre todo, de las ayudas de la U.E. al arranque de viñas. Tuvo una tradición forestal importante ligada a particulares

---

<sup>3</sup> Asociación para el Desarrollo de la Comarca de las Villuercas, Ibores y Jara.

y al aprovechamiento de montes públicos (bosques de pinos) y en menor medida a la recolección de la castaña y al carboneo. En los años 60 del siglo XX, su población sufrió un fuerte descenso con motivo de la emigración a otras regiones industriales españolas y europeas. Esta localidad durante las décadas de los 60 y 70 perdió casi un 38% de su población y en la actualidad cuenta con 1.630 habitantes.

Logrosán, villa histórica también, ha sido el centro burocrático-administrativo de la comarca al ser la cabecera de partido judicial, con notaría incluida. Centro minero de especial relevancia hasta los años 50 del pasado siglo, y al mismo tiempo lugar de residencia de la burguesía agraria de carácter terrateniente, con tierras también en otros términos municipales, venida a menos a partir del proceso desagravación y la subida de los salarios agrícolas.

También durante las décadas mencionadas se produjo una masiva emigración que afectó casi al 50% de la población. En la actualidad esta localidad tiene 2.219 habitantes.

Al ser dos municipios condicionados históricamente por la producción agroganadera, sin embargo, tuvieron una historia agraria condicionada por la intervención del Estado en la transformación de las estructuras agrarias heredadas. Así en Cañamero se realizó un reparto de tierras entre los campesinos que vino a mitigar gran parte de la miseria que padecían. Por el contrario en Logrosán el Estado no tuvo la voluntad de cambiar el estatus agrario de los terratenientes de esta localidad. El régimen franquista a través de la "colonización de secano" actuó de forma distinta en cuanto a la devolución de las tierras ocupadas o expropiadas por la Reforma Agraria de la República o de actuaciones colonizadoras (PÉREZ RUBIO, 1995, 227-453 y 457).

La estructura socioeconómica actual de estos dos pueblos tiene características que lo diferencian como podemos observar en el cuadro 1.

Estas tendencias apuntan hacia cambios importantes en la estructura social de estas comunidades rurales y hacia una reestructuración de la estratificación social, donde los segmentos medios y la categoría de los trabajadores las diferencia.

1. Es posible que en el sector no manual y de servicios se esté produciendo una remodelación importante a favor del incremento de estos estratos, si atendemos a los que nos proporcionan los Censos de 1991 y 2001. Los indicadores son más favorables para Cañamero en el caso de los incrementos de técnicos y empleados medios y los pequeños empresarios sin asalariados. No así en el caso de Logrosán.

El hecho de que en el medio rural predominen las empresas familiares o la microempresas en general, es muy posible, como así lo confirman también las entrevistas en profundidad realizadas a los "informantes privilegiados" conocedores de la comarca y de estas dos comunidades rurales, que exista un proceso reciente más dinámico en la creación e implantación de pequeños negocios en Cañamero que el vecino municipio de Logrosán. En el año 2005 en Cañamero existían 24 empresas industriales, 16 de construcción y 111 de servicios. En Logrosán había 16 industrias, 22 de la construcción y 172 de servicios. La diferencia estriba, en consecuencia con las afirmaciones de los "informantes privilegiados" en el peso de empresas industriales (sobre todo del vino) y de la hostelería en el sector servicios de Cañamero y no tanto de los pequeños bares.

2. Lo anterior ayuda a explicar la tendencia de los obreros calificados en ambos municipios, pero con mayor empuje en Cañamero, y el aumento de los trabajadores no calificados en el sector manual de forma considerable en Cañamero y su disminución

Cuadro 1. Estructura socioeconómica (datos en porcentajes)

	CAÑAMERO%		LOGROSAN%		EXTREMADURA%	
	1991	2001	1991	2001	1991	2001
<b>A) SECTOR NO-MANUAL Y SERVICIOS</b>						
1) Gerentes y directivos profesionales liberales y alto personal Admón.	1,7	3,5	2,2	4,8	3,7	6
2) Técnicos y empleados medios.	6,2	7,8	8,5	7,5	12,1	14,2
3) Pequeños empresarios y comerciantes sin asalariados	17,9	20,7	19	17,9	14,3	13,1
4) y 5) Administrativos y trabajadores de Servicios y Fuerzas Armadas	13,5	17,7	20,1	31,7	23,9	27,8
<b>TOTAL NO MANUAL</b>	<b>39,5</b>	<b>49,7</b>	<b>50</b>	<b>62</b>	<b>54,3</b>	<b>61,2</b>
<b>B) SECTOR MANUAL</b>						
4) Obreros calificados y semicalificados	10,1	15,3	11	14,3	13,9	18,3
5) Peones	11,1	13,1	15,5	6,3	10,1	4,9
<b>TOTAL MANUAL</b>	<b>21,2</b>	<b>28,5</b>	<b>26,5</b>	<b>20,7</b>	<b>24</b>	<b>23,3</b>
<b>C) SECTOR CAMPESINO</b>						
1) Empresarios con asalariados	0,4	2,3	1,7	1	1,7	1,7
3) Agricultores sin asalariados	12,9	7,8	6,3	6,8	6	3,6
4) Técnicos y trabajadores calificados	2,3	1	1,4	0,9	1,2	3,3
5) Trabajadores o jornaleros	21	9,7	12,8	7,8	11	9,6
<b>TOTAL CAMPESINOS.</b>	<b>36,8</b>	<b>21</b>	<b>22,3</b>	<b>16,7</b>	<b>20</b>	<b>17,9</b>
No clasificable por condición socioeconómica	2,4	0,7	1,1	0,4	1,5	1,4
Total población ocupada	100	100	100	100	100	100

Fuente: INE y elaboración propia. Nota: Se ha realizado una estratificación a partir de los criterios que ofrece el propio INE, teniendo en cuenta la ocupación y la situación socioeconómica y significado de la metodología explicada en Pérez Rubio, J.A. (1994): Formas de aproximación a la estructura social de Extremadura: burocratización, terciarización y clases medias, en *Desarrollo regional de Extremadura*, Cáceres, Cámara Oficial de Comercio e Industria.

contundente en Logrosán. En el caso de los obreros no calificados había que tener en cuenta el grado de asalarización de las empresas de construcción en Cañamero y Logrosán.

- La disminución de categorías de tipo medio en el sector campesino puede apuntar la tendencia general del país y de la región a partir de la falta de relevo generacional en las pequeñas explotaciones agrarias. De la misma forma, los jornaleros y trabajadores como consecuencia de la reorganización y mecanización de los procesos productivos en la agricultura. Pero la diferencia entre las dos comunidades rurales estriba en la disminución drástica y súbita de estas dos categorías en el caso de Cañamero durante la última década del siglo XX, no así en el caso de Logrosán.

## ASPECTOS METODOLÓGICOS

Como se ha dicho anteriormente el estudio pretende obtener información sobre las actitudes, orientaciones y perspectivas que tienen los habitantes que residen en los hogares de estos dos municipios, así como aquellos aspectos relativos a la cooperación, colaboración, participación etc. de los ciudadanos de esas localidades para poder determinar el nivel de Capital Social. Para ello se ha valorado el universo muestral a partir de los residentes en los hogares/viviendas familiares en ambos municipios (629 hogares en Cañamero y 872 en Logrosán). La fecha de realización del trabajo de campo se inició en marzo de 2006 y terminó en mayo de 2006. El procedimiento de muestreo fue estratificado según municipio de residencia y la selección de las unidades de muestreo, las viviendas familiares, se realizó en una sola etapa. En nuestro caso cada municipio ha sido considerado como un estrato. Las unidades necesarias a muestrear se calcularon en función del número de hogares, no obstante, como los elementos que interesan finalmente no son los hogares, sino los habitantes que residen en ellos, podíamos determinar también el número mínimo de población que necesitaríamos cubrir con los hogares a muestrear en función del tamaño del hogar (número de miembros que residen en una misma vivienda familiar).

Para obtener el número de hogares en los que aplicar la encuesta, se fijó un error máximo admisible total del  $\pm 0,04$  con un nivel de confianza del 90%. Por lo tanto, para el cómputo aproximado del total de hogares que necesitábamos encuestar por estrato se prefijó la fórmula específica de un muestreo aleatorio estratificado para estimar proporciones. Como no se disponen de estudios previos al diseño de la muestra, y con el objeto de garantizar un nivel de precisión válido para todos los parámetros a estimar, se optó por determinar el tamaño de la muestra utilizando la máxima varianza posible, es decir, operaremos con  $p=q$  (Cuadro 2).

Se recogió la información en las localidades a investigar y, estableciendo la selección aleatoria de hogares por rutas e identificando en cada calle el número de hogares en los cuales se debía intentar la entrevista. Los encuestadores, se distribuyeron por las distintas calles de cada municipio y entrevistaron, mediante el sistema casa a casa, a todos aquellos que quisieron contestar, cumplimentándose una sola encuesta por hogar. Se

Cuadro 2. Población y número de hogares muestreados en Logrosán y Cañamero.

	Hogares en la muestra	Errores en el diseño muestral	Población representada en la muestra	Errores en el diseño muestral
Cañamero	171	0,054	451	0,033
Logrosán	122	0,069	361	0,040
Total	293	0,043	812	0,026

Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero. Subproyecto "El estudio del caso: Cañamero y Logrosán" del Proyecto Redes sociales e "intangibles" en el desarrollo rural de Extremadura. Plan Nacional I+D 2002-2005.



obtuvo una muestra de aproximadamente un 20% del total de hogares y un 21% del total de individuos.

Una vez realizado el trabajo de campo por el grupo de encuestadores se procedió a la supervisión, control y verificación de los cuestionarios, mediante la depuración de los mismos, comprobación de correspondencia con la muestra original, validaciones manuales y automáticas de coherencia interna de la información, códigos inexistentes, valores incoherentes o erróneos, etc. En función del número de entrevistas realizadas y de las eliminadas en la etapa de depuración de datos, el total de encuestas susceptible de análisis y tratamiento fue finalmente de 293 entrevistas que representan, en función del tamaño del hogar/vivienda familiar, a un total de 812 habitantes distribuidos por los distintos municipios. La cifra final resultante es menor a la establecida en el planteamiento teórico. Siguiendo criterios estadísticos sobre la precisión de las estimaciones, son admisibles los errores en el diseño muestral en los que incurrimos, al trabajar con menos encuestas de las que inicialmente se diseñaron, por lo que este hecho no ha modificado el fin de nuestro estudio. El error de muestreo se sitúa en torno al  $\pm 0.04$  para el total, y por estratos los errores de estimación estarían en torno al  $\pm 0.05\%$  para el municipio de Cañamero y cerca del  $\pm 0.06\%$  para Logrosán.

La muestra para toda la población -o vecinos- se completó con una entrevista a 54 individuos a los que hemos denominado "líderes" y/o "informantes o testigos privilegiados" de ambas localidades, 27 en cada una de ellas. A éstos se les ha sometido a un cuestionario de seis preguntas cuantificables relativas al grado de confianza, participación, colaboración, identidad, eficacia institucional, etc. y a "una entrevista semiestructurada" en donde debían justificar las repuestas del cuestionario cuantitativo. Estos últimos fueron elegidos a través de una "muestra estratégica" a partir de criterios definidos por el equipo de investigación sin considerar afinidades políticas, cargo político-administrativo, sector de la producción, teniendo en cuenta la relevancia social y el nivel de información sobre el territorio y las características de estas comunidades rurales<sup>4</sup>. También se recurrió a la "observación participante". Varios miembros del equipo de investigación permanecieron en periodos largos y en visitas a ambos municipios durante fines de semana y vacaciones. Las visitas se llevaron a cabo a lo largo del otoño de 2005 e invierno de 2006. De la observación participante nació el interés de aplicar un cuestionario contrastado a "informantes clave" y a la población, con un doble objetivo:

- por un lado, ver el nivel de integración o sinergia entre las gentes.
- y por otro, contrastar las visiones de la población y de los "informantes privilegiados", respecto al estado del capital social.

Recogiendo la opinión de los hogares a través de sus "portavoces" o "personas mejor informadas" podríamos tener una mayor representatividad y de esta forma contrastar con la "muestra estratégica positiva" de aquellas personas seleccionadas, no sólo mediante criterios definidos por el equipo de investigación sino por el prestigio social o la representación social, etc., éstos serían los "informantes o testigos privilegiados", que también hemos denominado "líderes" a la hora del análisis de los datos.

---

<sup>4</sup> Personas con vinculaciones no sólo laborales o profesionales, sino sociales con el pueblo. Que tienen suficiente información y responden a un patrón de influencia social en ambas localidades.

Para ello se tomó como referencia el estudio de Garrido y Moyano (2002)<sup>5</sup> anteriormente citados, teniendo en cuenta los siguientes aspectos:

1. El hecho de restringirse el análisis a estas dos pequeñas localidades no tiene porqué ser un *handicap* para realizar una proyección de lo que pudiera acontecer en Extremadura. Para ello se ha añadido a la información que nos da el cuestionario de la "muestra estratégica", siguiendo el esquema aplicado en Andalucía por los autores citados, una entrevista cualitativa a los "testigos o informantes privilegiados".
2. Al mismo tiempo se ha considerado positivo que contrastar la visión de los "testigos", citados a través de la aplicación del cuestionario a la población, pudiera enriquecer el análisis a través de la información que nos proporciona el "cabeza de familia" o las personas "mejor informadas" de cada hogar, según los casos. Esta aportación no podría ser más que un valor añadido al estudio de la realidad social de estas dos comunidades rurales. En un principio las familias deberán ser potenciales beneficiarios de las políticas de desarrollo llevadas a cabo por los agentes implicados en el territorio donde se hallan ubicadas estas dos localidades y tener un grado de conocimiento e implicación, es decir, que en principio deberían ser los protagonistas en una dinámica de "botton up" como promociona la política de desarrollo rural que promociona la U.E.

Las respuestas de los 293 hogares encuestados y de las entrevistas a los "líderes" o "informantes privilegiados", las hemos agrupado en tres grupos a partir de los resultados del estudio. Así, el grupo primero corresponde a las posiciones "mucho" (5) y "bastante" (4), de tal forma que serían indicativos de un nivel alto de confianza, participación, cooperación, eficacia, etc., cuando la suma de los porcentajes de las respuestas supera el 75% del total de los encuestados y o entrevistados.

El segundo grupo corresponde al valor intermedio, en la posición "algo" (3), y es en este grupo donde se nos plantean los problemas de interpretación, ya que según seamos más estrictos en el análisis no podríamos considerar estos valores como favorables a la hora de determinar el nivel de confianza, participación, cooperación, eficacia, etc.. Para solucionar esto y poder ser rigurosos, consideramos que hay un nivel medio-alto cuando el porcentaje se cita entre el 51% y el 74%, y un nivel medio-bajo cuando el porcentaje está entre el 26% y el 50%.

El último grupo, de respuestas corresponden a los valores bajos, situados en las posiciones "poco" (2) y "nada" (1), entendiéndose que se da un nivel bajo de capital social cuando la suma de los porcentajes de estas posiciones no alcanza el 25% del total de las respuestas emitidas por los encuestados y o entrevistados.

---

<sup>5</sup> Estos autores toman las cuatro dimensiones reformuladas de Woolcock y para medirlas utilizaban una serie de indicadores. Las dimensiones son las siguientes: *Integración intracomunitaria*: relaciones endógenas de los individuos con grupos fuera de la familia, y los indicadores: Grado de confianza entre vecinos y Grado de participación. *Conexión intercomunitaria*: colaboración e intervención exógenas de los individuos con grupos e instituciones, y los indicadores: Grado de identidad comarcal y Grado de confianza en las instituciones. *Sinergia institucional*: cooperación y comunicación interinstitucional tanto administraciones públicas como con organizaciones privadas, y los indicadores: Grado de cooperación municipal y comunicación Inter-asociativa. *Eficiencia organizacional*: capacidad, dominio y aptitud de las instituciones públicas y privadas a la hora de llevar a cabo sus funciones, y el indicador: Eficiencia Institucional.

Para poder ser más exactos en la interpretación de los datos hemos elaborado los índices<sup>6</sup> con un rango de fluctuación entre los valores 0 y 1, de tal manera que nos posibilita sintetizar en un solo valor numérico diferentes posiciones; teniendo en cuenta que 0 es nada y 1 mucho. Estos índices son de gran utilidad ya que posicionan las respuestas en valores numéricos fáciles de tratar e interpretar<sup>7</sup>.

Para poder determinar la posición de los valores, la interpretación que adoptamos es la que concretamos a continuación. Gracias al cálculo de índices, las posiciones intermedias quedan más ajustadas, y la interpretación de las mismas es más fiable. Junto con los índices también hemos usado los valores de las medias sobre el total de las preguntas para de esta manera poder determinar el posicionamiento de los encuestados a la hora de emitir las respuestas respecto a las dimensiones.

#### ANÁLISIS DE LAS DIMENSIONES

Dados los límites de este trabajo hemos destacado los resultados más llamativos representándolos en diagramas de barras para una mayor comprensión.

A) Integración Comunitaria: Para evaluar esta dimensión, a centrar en dos indicadores, el *grado de confianza* y *participación social* de los vecinos de ambas localidades (Cuadro 3 y figura 1).

Para los vecinos el indicador del grado de confianza de ambas localidades se posiciona en niveles intermedios-altos, con valores de 0,62 y 0,59 respectivamente. La confianza es un factor determinante para poder establecer estrategias participativas y de cooperación. La participación para los vecinos no es igual en estas localidades: en el caso de Logrosán tenemos un nivel medio-bajo con un 0,46; sin embargo, en Cañamero presenta un valor de 0,57, por tanto estaría en una posición media-alta.

Cuadro 3. Índice de Confianza y participación de los vecinos y líderes de Logrosán y Cañamero.

	Logrosán		Cañamero	
	Grado de Confianza	Grado de Participación	Grado de Confianza	Grado de Participación
Vecinos	0,62	0,46	0,59	0,57
Líderes	0,30	0,41	0,56	0,53

Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

<sup>6</sup> Construcción del índice  $I = (\%mucho * 4) + (\%bastante * 3) + (\%algo * 2) + (\%poco * 1) + (\%nada * 0) / 400$ .

<sup>7</sup> Nivel alto: Hay un nivel alto de capital social cuando el valor del índice está entre 0,76 y 1. Niveles intermedios: Hay un nivel medio-alto cuando el valor del índice está entre el 0,51 y 0,75. Hay un nivel medio-bajo cuando el valor del índice está entre el 0,26 y 0,50. Nivel bajo: Hay un nivel bajo de capital social cuando la posición del índice se sitúa entre 0 y 0,25.

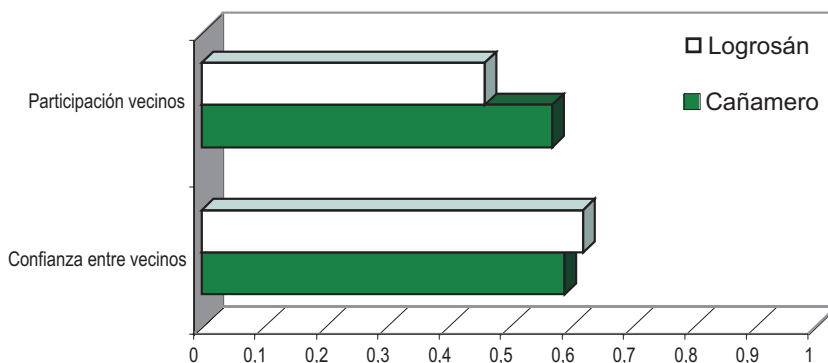


Figura 1. Comparativas de los "índices integración" comunitaria de los vecinos. Logrosán y Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

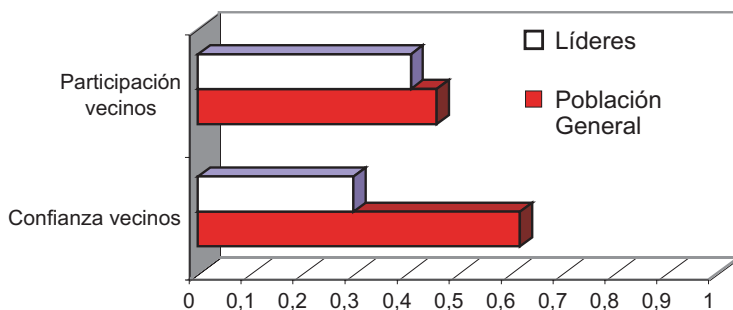


Figura 2. Comparativas de los índices "integración comunitaria" de los vecinos y líderes de Logrosán. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

En cuanto a los "informantes privilegiados" de Logrosán la opinión sobre la dimensión de integración comunitaria se posiciona en niveles medios bajos (0,30 en el indicador de confianza y 0,41 en el de participación). En este sentido, algunas de sus afirmaciones en la "entrevista estratégica" fueron: "En Logrosán hay mucha desconfianza, no nos fiamos unos de otros". "Hay mucha envidia. Si intentas subir te intentan hundir, es así para todo". "No hay confianza, hay envidias de siempre". "Somos desconfiados por naturaleza". "Si se lo das medio hecho a la gente sí que participa". "La gente no quiere compromiso y por eso no participa..."

Por el contrario, en Cañamero el indicador de los "informantes" se sitúa en niveles medio-altos: 0,56 en el indicador de confianza entre los vecinos y 0,53 en el de participación. Las opiniones de los "informantes" difieren de los de Logrosán "La gente se ha necesitado mucho y eso hace que exista ese grado de confianza". "Hay solidaridad y cooperación entre la vecindad para pedir favores". "Se puede pedir favores ya que existe solidaridad". "Buen trato, se confía en la palabra de los demás..."

Lo más significativo de los resultados de esta dimensión son las diferencias tan notables entre la opinión de los vecinos y los "testigos" de la localidad de Logrosán. En cuan-

Cuadro 4. Índice de identidad comarcal y asociacionismo como factor de desarrollo.

	Logrosán		Cañamero	
	Identidad comarcal	Asociaciones factor desarrollo	Identidad comarcal	Asociaciones factor desarrollo
Vecinos	0,46	0,48	0,57	0,65
Líderes	0,47	0,48	0,57	0,61

Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

to al indicador de confianza, hay 0,32 puntos de diferencias y el grado de coincidencia entre los habitantes y los líderes en Cañamero, como hemos visto en el cuadro 3, es muy similar (Figura 2).

B) Conexión Comunitaria: En esta dimensión se consideran dos indicadores, el grado de *identidad comarcal* y la *confianza institucional*. En el caso de la población en general, respecto a la confianza institucional, lo hemos referido al *asociacionismo como factor de desarrollo*, para poder así determinar la opinión sobre asociaciones, así como las cooperativas que desarrollan su actividad en las localidades objeto de estudio (Cuadro 4).

En el caso de los líderes, para determinar la confianza institucional, junto con el asociacionismo como factor de desarrollo, hemos tenido en cuenta a otras entidades políticas, sociales, educativas, económicas, etc. (Figura 5).

A tenor de los datos del cuadro anterior, podemos observar diferencias entre los entrevistados de las dos localidades. En el caso de Logrosán, tanto la población en general como los "informantes" otorgan valores más bajos que los de Cañamero respecto a los indicadores de identidad comarcal y asociacionismo como factor de desarrollo. Algunas de las opiniones de los líderes de Logrosán, relativas a la identidad comarcal de su localidad en relación al resto de las localidades de la comarca, pueden ser significativas: "*No pertenecemos a las Villuercas, ni geográficamente ni culturalmente, ha sido un invento*". "*Logrosán es un enclave raro. No lo ven ni de las Villuercas*". "*El resto de pueblos no consideran a Logrosán de la comarca...*".

Por el contrario, en Cañamero la valoración sobre estos dos aspectos es más positiva ya que arrojan valores medios-altos tanto para la población en general como para los "testigos". Las afirmaciones de estos últimos sobre la identidad comarcal son significativas, y están en concordancia con lo expresado por los "testigos" de Logrosán: "*Logrosán qué pinta en las Villuercas*". "*Se consideran unidos todos los pueblos de la Sierra de las Villuercas, pero no se entiende bien que Logrosán pertenezca a esta comarca y tener pretensiones de dominio por ser cabeza de partido de esta comarca*".

También podemos observar en las figuras 3 y 4 diferencias sustanciales de los hogares encuestados y los líderes de ambas localidades.

En cuanto a los valores obtenidos a partir de las opiniones de los "informantes" de ambas localidades, relativas al indicador de *confianza institucional*, pueden ser muy significativos como vemos en la figura 5. Para los líderes de Logrosán las instituciones o entidades mejor valoradas son Aprodervi y la mancomunidad con un valor de 0,67 y 0,59 respectivamente. Por el contrario, las peor valoradas son la diputación y el ayuntamiento

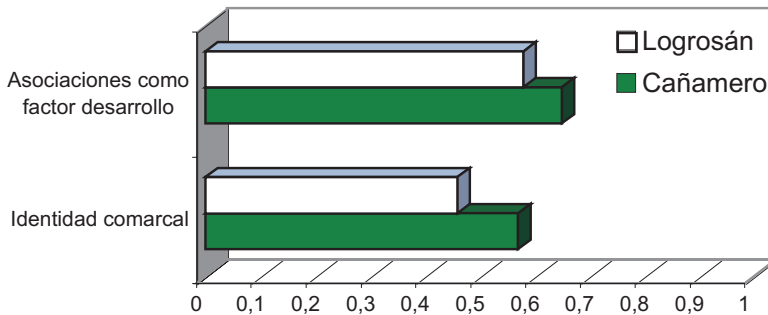


Figura 3. Comparativas de la dimensión “conexión comunitaria” para los vecinos de Logrosán y Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

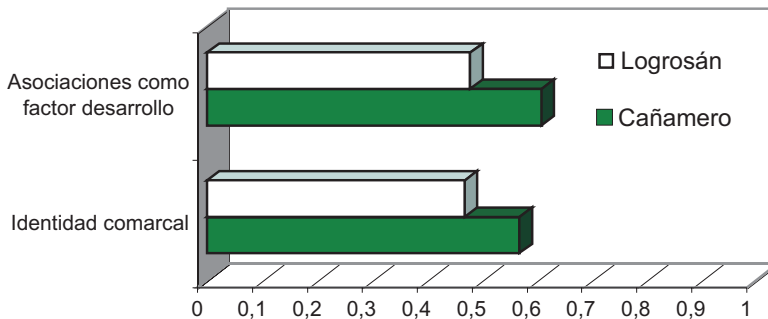


Figura 4. Comparativas de la dimensión “conexión comunitaria” para los líderes Logrosán y Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

con 0,43. Para los líderes de Cañamero las instituciones mejor valoradas son Aprodervi con 0,78, el ayuntamiento con 0,68 y la Universidad de Extremadura con 0,63. Las peor valoradas son la Diputación y la Junta de Extremadura con 0,36 y 0,48 respectivamente.

Lo más significativo, en las opiniones de los líderes de ambas localidades es que el valor del promedio de este indicador se sitúa en una posición media-alta. Destacar en ambos casos la alta valoración de Aprodervi, entidad cuyo objetivo es el desarrollo local, económico y social de la comarca. Habría que hacer una mención especial a la gran diferencia que existe en cuanto a la confianza en el Ayuntamiento, 0,43 en Logrosán y 0,68 en Cañamero.

En términos generales, ambas localidades presentan valores medios en ambos indicadores. No es de extrañar que se den valores altos en el indicador de confianza institucional, al considerar a las asociaciones como factor de desarrollo ya que en ambas localidades tienen sus sedes sendas asociaciones de ámbito comarcal que promueven acciones de empleo, formación y desarrollo, con buenas cotas de éxito, como es el caso de Femar en Logrosán y Aprodervi en Cañamero.

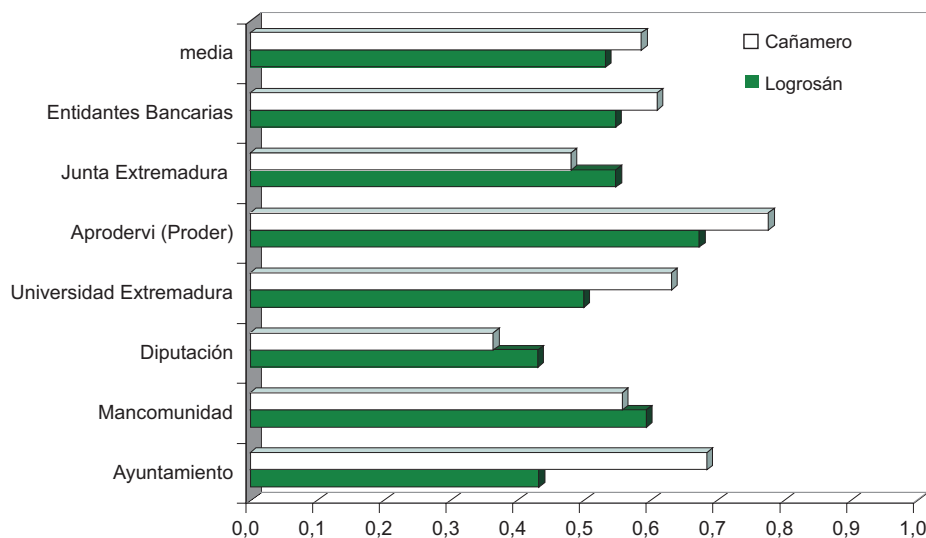


Figura 5. Comparativa de la dimensión “conexión comunitaria” indicador confianza institucional para los líderes de Logrosán y Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

Cuadro 5. Índice de comunidad interasociativa y cooperación intermunicipal.

	Logrosán		Cañamero	
	Comunicación	Cooperación	Comunicación	Cooperación
	Interasociativa	Intermunicipal	Interasociativa	Intermunicipal
Vecinos	0,43	0,48	0,54	0,55
Líderes	0,33	0,55	0,51	0,43

Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

C) Sinergia o Colaboración Comunitaria: Para evaluar esta dimensión se han empleado los indicadores, de la *comunicación asociativa* y la *cooperación intermunicipal* que perciben los ciudadanos y los “informantes” de las dos localidades.

Según los datos del cuadro 5 relativo a los representantes de las familias entrevistadas en Logrosán arrojan valores medio-bajos en los dos indicadores de esta dimensión. Por el contrario en Cañamero la situación es diferente con valores por encima de 0,50 situándose en posiciones medio-altas.

Las diferencias entre los “testigos” respecto a estos dos indicadores son importantes. En el caso de Logrosán, perciben que la comunicación entre asociaciones es mínima, un índice de 0,33 sobre 1. Algunas de las manifestaciones expresadas en la entrevista cualitativa pueden ser significativas: “Cada una (asociación) tira por su lado, tienen sus objetivos, no miran por los demás”. “En algunas asociaciones hay envidias y enchufismo”. “Existe rivalidad

*entre las asociaciones y no se da comunicación entre ellas". "Influyen los protagonismos e intereses personales". "Los políticos desconfían de algunas asociaciones porque las ven como rivales políticos...".*

En lo referente al índice de cooperación intermunicipal en Logrosán, las opiniones de los valores son más optimistas, un 0,55, en contraposición a las de Cañamero con un 0,43.

Una de las posibles interpretaciones del por qué Logrosán presenta valores más elevados en lo referente a la cooperación entre municipios, para los "informantes" puede ser el hecho de que la sede de la mancomunidad está en esta localidad y su alcalde ha sido el presidente de la mancomunidad. Algunos de los argumentos expresados por los "testigos" de Logrosán para intentar corroborar esto fueron: *"La mayoría consideramos que los alcaldes tienen buena comunicación y al ser miembros de la mancomunidad, los proyectos grandes se hacen juntos."* *"Los municipios piensan que la unión hace la fuerza, los alcaldes toman conciencia. Es importante para la distribución de las subvenciones. Hay pequeños piques entre los alcaldes, hay convivencia de unión."* *"Existe cooperación entre los municipios, comparten recursos, presupuesto y técnicos. Algunos alcaldes tienen más visión de trabajo cooperativo..."*

Los líderes de Cañamero, se manifiestan sobre los indicadores de esta dimensión de manera diferente a los de Logrosán. Por una parte valoran la *comunicación entre asociaciones* con un índice de 0,51. Algunos de los comentarios pueden ser significativos en este sentido: *"Cuando se hacen actividades desde el Ayuntamiento siempre se llama a las asociaciones y les exige que se pongan en contacto entre ellas. Siempre se ponen en contacto cuando hay que hacer actividades"*. *"Si se unen sí hay comunicación. Para fiestas, carnavales, etc., se unen, hay dinero para organizar cosas y se unen."* *"El Ayuntamiento es un poco el nexo."*

Por el contrario, la opinión sobre el indicador de *cooperación municipal* se sitúa con un índice de 0,43; algunas de las manifestaciones de los entrevistados en torno a la mancomunidad y la alianza estratégica entre los pueblos de la comarca fueron: *"No hay (cooperación entre los municipios) por falta de voluntad, falta de ganas (...). La mancomunidad mueve gente pero se desinfla."* *"Son mundos separados debido a la distancia entre los pueblos."* *"La mancomunidad reuniones tienen, aunque luego cada uno tira para su casa."* *"En teoría sí, (existe voluntad de cooperación) pero en la práctica no. No tienen más remedio, si no lo harían todo solos. Sin sentimiento de comarca entre los vecinos, entre las instituciones ocurre algo similar, es cooperación obligada..."*

D) Eficacia Organizacional: Esta dimensión se ha tratado a través de un solo indicador: la *eficiencia institucional*, sobre este asunto se dan las mayores diferencias sobre la percepción de la eficacia de las instituciones (Figuras 6, 7, 8 y 9).

Es muy significativo, en el caso de Logrosán, que las tres instituciones peor valoradas por sus vecinos, en eficacia, sean los entes locales (Ayuntamiento, Mancomunidad y Diputación) que paradójicamente, son las que están más próximas a los ciudadanos. Esto nos da pie a poder pensar en el poco crédito que depositan los ciudadanos en estas instituciones para la solución de sus problemas. Lógicamente si los ciudadanos perciben esta falta de eficacia, puede provocar una merma de otros indicadores como es la participación, la colaboración, etc., lo que repercute en todas las dimensiones del capital social. El promedio de los índices de todas instituciones se sitúa en el 0,46, lo que supone niveles medios-bajos.

El grado de valoración de la eficacia institucional es muy superior para los vecinos de Cañamero. Valoran muy positivamente al ayuntamiento y a las entidades financieras



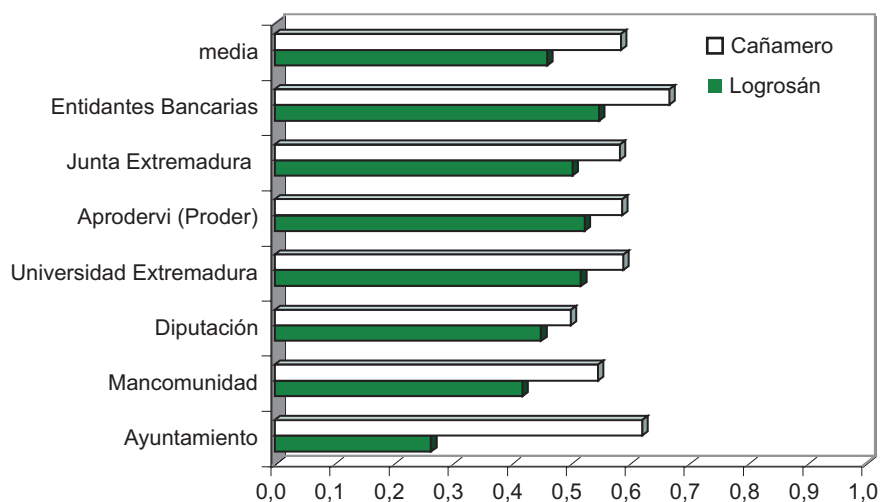


Figura 6. Comparativas de índices "eficacia en las instituciones" entre los vecinos de Logrosán y Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

dándoles a estas últimas con gran protagonismo, en cuanto a eficacia a tener en cuenta. El promedio de los índices de las instituciones, en esta localidad, está en el 0,59 una posición medio-alto. Este índice medio supone una valoración de la eficiencia institucional mayor que en Logrosán

Si comparamos las valoraciones de los líderes, referidas a esta dimensión del capital social, respecto a los vecinos de cada localidad y entre los propios líderes, se pueden percibir con cierta relevancia:

- En contraste con lo anteriormente explicado en Logrosán, la institución más valorada por los "informantes" en cuanto a la eficacia es Aprodervi con 0,68; sin embargo, para los vecinos son las entidades financieras con 0,55. Lo más destacable es la baja valoración que se le da al Ayuntamiento de Logrosán tanto por los vecinos como por los "testigos". La otra gran diferencia, en términos generales, tomando como referencia los valores medios, es que la percepción de la eficacia de las instituciones por parte de los vecinos es similar, con un 0,46, que la que manifiestan los líderes con un 0,51 (Figura 7).
- En el caso de Cañamero también se dan desavenencias entre la opinión manifestada por los vecinos y por los "informantes" a la hora de considerar qué instituciones son más eficaces como vemos en la figura 8. Aunque en términos generales, según la media, podemos afirmar que en esta localidad esta dimensión de capital social presenta valores medios-altos, siendo los vecinos quienes arrojan valores más altos con 0,59.
- En cuanto a las diferencias entre los "informantes", figura 9, la más significativa es la valoración que hacen del ayuntamiento, en el caso de Logrosán tenemos un valor de 0,39 y en Cañamero de 0,54. Esta diferencia en la valoración de esta entidad también se repetía por parte de los vecinos, como hemos visto anteriormente en el cuadro 8.

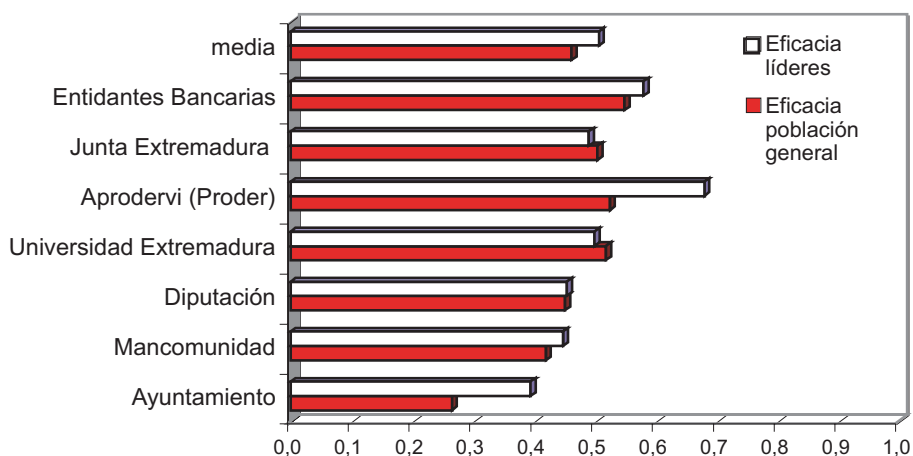


Figura 7. Comparativas de los índices de “eficacia de las instituciones” entre los vecinos y líderes de Logrosán. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

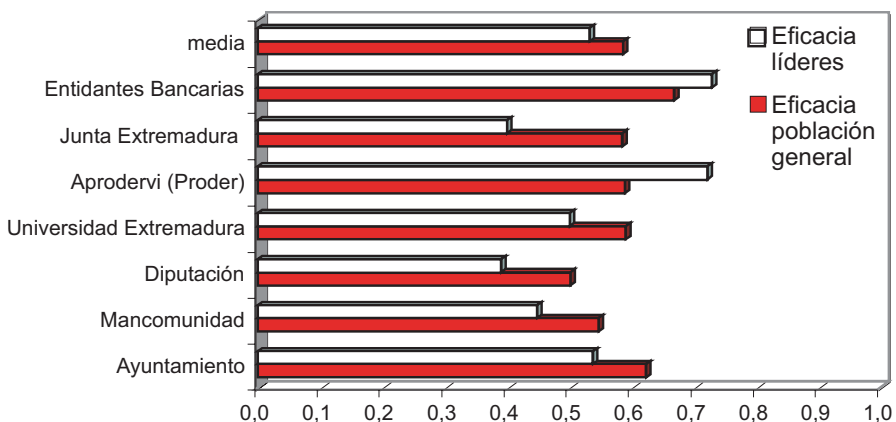


Figura 8. Comparativa de los índices de la “eficacia en las instituciones” por los vecinos y líderes de Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

Llegados a este punto tendríamos que destacar en ambas localidades la valoración que hacen tanto los líderes como los vecinos sobre la confianza y eficacia institucional de Aprodervi. No deja de ser un elemento muy positivo y altamente gratificante ya que está altamente legitimada para liderar estrategias de desarrollo y cohesión, desde el punto de vista del capital social. Otro aspecto a tener en cuenta es la gran disparidad en cuanto a la valoración que se hace de instituciones muy importantes en el desarrollo como Ayuntamiento, Diputación y Junta de Extremadura. Si bien es cierto que la peor parada es el Ayuntamiento de Logrosán con una escasa valoración tanto por los ciudadanos como por los líderes de esa localidad.

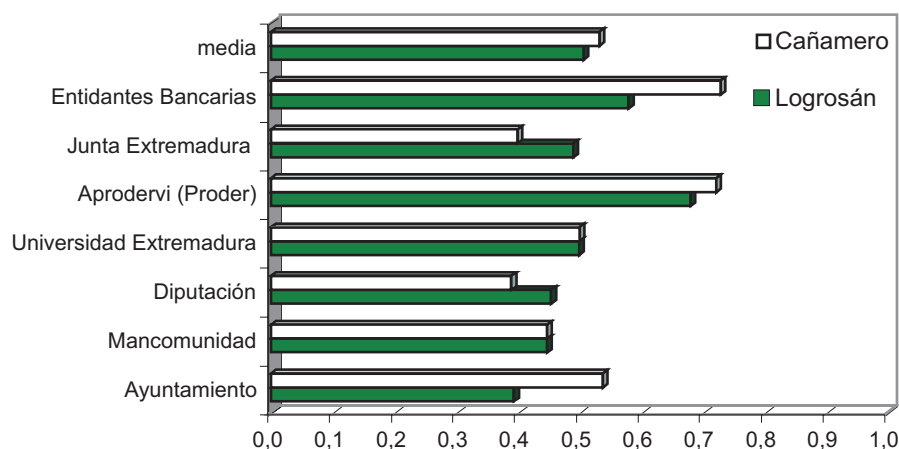


Figura 9. Comparativa de los Índices de la “eficacia en las instituciones” entre líderes de Logrosán y Cañamero. Fuente: Elaboración propia a partir de la encuesta a los vecinos de Logrosán y Cañamero.

#### CONCLUSIONES

Habiendo seguido vías históricas diferentes en cuanto a la cristalización de las estructuras socioeconómicas en ambas poblaciones y dadas las diferencias en cuanto a su actual estratificación, podemos afirmar que el estado y el nivel de capital social está condicionado por lo anterior. En términos generales podemos decir, si valoramos las medias de los índices, que ambas localidades presentan valores intermedios, si bien es cierto que es en la localidad de Logrosán donde los valores de los índices son más bajos. Esto se podría interpretar, en términos de capital social, como que presenta una situación más complicada o comprometida de cara al desarrollo, tanto en la localidad como de cara a la comarca. Como consecuencia de esto, las dinámicas y los procesos de desarrollo, así como la implicación de la población en los mismos, corre el riesgo de que sea mínima. Existe una escasa participación y confianza, en las instituciones más próximas y en términos generales se expresa un discurso fatalista sobre la situación que se vive en la localidad, sobre todo pensando en términos de proyección futura.

No debe extrañar las valoraciones bajas de las personas que han formado parte de la muestra estratégica. Son una élite relativamente bien posicionada de cara a la información y considerada socialmente en las localidades de las que son originarios. Se han mostrado más críticos que el resto de la población en lo que respecta a algunas dimensiones como puede ser la integración comunitaria y en indicadores puntuales de alguna dimensión concreta.

No obstante, es en Cañamero donde podemos pensar que existen más posibilidades del capital social ya que indicadores como la confianza, participación valoración positiva de las instituciones, son más elevados e incluso el discurso es más favorable, de cara a generar dinámicas de desarrollo.

Destacar la existencia de dos asociaciones Aprodervi y Femar con una gran valoración social, que deben transmitir y liderar las propuestas de desarrollo pudiéndose cons-

tituir en ejes vertebradores, endógenos, del desarrollo de la comarca. En menor medida las instituciones exógenas tanto públicas, (Junta de Extremadura y Universidad) sobre todo, como privadas (como pueden ser las entidades financieras) deben contribuir a generar las sinergias suficientes que reviertan en programas y dinámicas sociales nuevas.

Parar finalizar diremos que es de necesidad subvertir el panorama, originando aspectos que dinamicen las poblaciones y generen una sinergia diferente a la que ha venido cristalizándose, siendo necesario invertir en capital social. Para ello es necesario crear las condiciones que garanticen la participación ciudadana a través de asociaciones, cooperativas, etc., donde las instituciones públicas y privadas sean socios estratégicos y verdaderos elementos catalizadores e impulsores del proceso de desarrollo.

En consonancia con lo explicado por Garrido y Moyano (2002, 8), no basta con entender el capital social como un recurso que explica la superación de los “dilemas estáticos” de la acción colectiva en una comunidad (los problemas de la cooperación entre los individuos en proyectos de tipo colectivo), sino que debe ser ampliado incorporando otras dimensiones que permitan resolver los llamados “dilemas dinámicos” del desarrollo, es decir, los que garantizan la continuidad de las dinámicas iniciadas y el éxito de las mismas a medio y largo plazo en una comunidad.

#### BIBLIOGRAFÍA

- ADLER P.S. y KWON S. W. (1999): *Social Capital: Capital the good, the bad and the ugly*. Disponible en SSRN: <http://ssrn.com/abstract=186928>
- COLLER, X. (2000): Estudio de Casos *Cuadernos Metodológicos*, Madrid, CIS.
- COLLIER, P. (1998): Social capital and poverty. *Social capital Initiative Working Paper n° 4*.
- DURSTON, J. (2000): *¿Qué es el Capital Social Comunitario?*. CEPAL serie Política Social n° 38. Santiago de Chile. Disponible en: <http://www.eclac.org/publicaciones/xml/5/4885/lcl1400.pdf>
- FEDDERKE, J.W., DE KADT, R.H.J. y LUIZ, J. (1999): Economic Growth and Social Capital. An exploratory analysis, en *Theory and Society*, 28, 709-745.
- FINE, B. (1999): The developmental State is dead. Long life Social Capital?, en *Development and change*, 30.
- GÓMEZ BENITO, C. y GONZÁLEZ RODRÍGUEZ, J.J. (1997): Agricultura y Sociedad en la España Contemporánea, en LÓPEZ CASERO, F. *Identidad, estructura social y desarrollo local*, CIS-MAP. Madrid.
- GUZMÁN GUERRERO, M., MARTÍNEZ NAVARRO, E., GARRIDO, F. y NAVARRO YÁNEZ, C. (2001): Las bases sociales del desarrollo rural: una aproximación desde el capital social. Comunicación para el VII Congreso Español de Sociología. Salamanca. Mimeo.
- PÉREZ RUBIO, J.A. (1995): *Yunteros, braceros y colonos. La política agraria en Extremadura*. Servicio de Publicaciones del MAPA. Madrid.
- PÉREZ RUBIO, J.A. (1994): Formas de aproximación a la estructura social de Extremadura: burocratización, terciarización y clases medias. En *Desarrollo Regional de Extremadura*. Cámara Oficial de Comercio e Industria. Cáceres.
- PUTMAN, R. (2003): *Declive del Capital social: Un estudio internacional sobre las sociedades y el sentido comunitario*. Edit. Galaxia Gutember. Barcelona.
- PUTMAN, R. (1994): *Para hacer que la democracia funcione : la experiencia italiana en descentralización administrativa*. Editorial Galac. Caracas Venezuela.

- SWEDBERG, R. (1991): Major traditions of economic sociology. *Annual review of Sociology*, 17, 251-276.
- SWEDBERG, R. y SMELSER, N. (1994): *Handbook of Economic Sociology*. Citado en GARRIDO F. E. y MOYANO, E. (2002): *Capital Social y Desarrollo en zonas Rurales*. *RIS Revista Internacional de Sociología*, 33, 67-96.
- WOOLCOCK, M. (1998): Social Capital and economic development: Toward a theoretical synthesis and policy framework. *Theory and Society*, 27, 151-208.

